



SEL KOMMUNE

# Eierskapsmelding 2018

Vedtatt i kommunestyret 17.9.2018 – sak 45/18

---

## Innholdsfortegnelse

---

|                                                                                      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Innledning.....                                                                      | 3  |
| Del I – Eierskap .....                                                               | 4  |
| Eierskapsstrategi.....                                                               | 4  |
| Retningslinjer for eierskap, ledelse og kontroll av selskap.....                     | 4  |
| Ulike løsninger for kommunale eierskapsformer .....                                  | 9  |
| DEL II – Selskapsoversikt med informasjon .....                                      | 17 |
| 1.0    Aksjeselskap – kommunen som eier .....                                        | 17 |
| 1.0    Sel kraft AS .....                                                            | 17 |
| 1.1 Aksjeselskap .....                                                               | 17 |
| 1.1.1 AS Eidefoss .....                                                              | 17 |
| 1.1.2 Otta Skysstasjon AS .....                                                      | 19 |
| 1.1.3 Gudbrandsdal Industrier AS (GIAX).....                                         | 20 |
| 1.1.4 Gudbrandsdalsmusea AS.....                                                     | 21 |
| 1.1.5 KUF fondet – Kompetanse-, Universitets- og Forskningsfond for Oppland AS ..... | 23 |
| 1.1.6 Otta Ysteri Eiendom AS .....                                                   | 24 |
| 1.1.7 Skåppå Kunnskapspark AS .....                                                  | 25 |
| 1.2    Stiftelser .....                                                              | 26 |
| 1.2.1 Norsk kulturarv.....                                                           | 26 |
| 1.3    Interkommunale selskap – IKS .....                                            | 27 |
| 1.3.1 Nord-Gudbrandsdal renovasjonsselskap IKS .....                                 | 27 |
| 1.3.2 Innlandet Revisjon IKS .....                                                   | 28 |
| 1.3.3 Gudbrandsdal Krisesenter IKS .....                                             | 29 |
| 1.4    Interkommunale samarbeider etter kommuneloven § 27 .....                      | 30 |
| 1.4.1 Regionrådet for Nord-Gudbrandsdal .....                                        | 30 |
| 1.4.2 Sekretariatet for kontrollutvalga i Nord-Gudbrandsdal SKNG .....               | 31 |
| 1.4.3 RegionData.....                                                                | 31 |
| 1.4.4 IKA Opplandene .....                                                           | 32 |
| 1.5    Andre selskapsformer.....                                                     | 33 |
| 1.5.1 Landssamanslutninga for vasskraftkommunar – LVK .....                          | 33 |
| 1.5.2 Utmarkskommunenenes landssammenslutning – USS .....                            | 33 |
| 1.5.3 Vassdragsforbundet for Mjøsa med tilløpselver .....                            | 34 |
| 1.5.4 Otta handels- og næringsforening .....                                         | 34 |
| Sel kommune deltar i følgende selskaper og samarbeid: .....                          | 34 |

---

## Innledning

---

Eierskapsmeldingen er verktøyet kommunen som eier kan bruke for å gi nødvendige styringssignaler til selskapene og tydeliggjøre politikernes ansvar. Kommunestyret i Sel har vedtatt at de ønsker ei todeling av arbeidet med eierskapsmelding. I april måned skal strategi for eierskapet være gjenstand for drøfting i kommunestyret i forkant av de årlige generalforsamlinger/representantskapsmøter. I september/oktober legges status for de ulike selskaper fram.

Politisk kunnskap, forankring og grunnlag for styring er viktige grunner for at kommunestyret behandler eierskapsmeldingen. Kommunestyret bør i si drøfting vurdere om det er selskaper/samarbeider kommunen bør revurdere sitt engasjement i eller orientere seg mot grunnet:

- Økonomiske årsaker
- Nytteverdi
- Ethiske årsaker
- Politiske årsaker

---

## Del I – Eierskap

---

---

### Eierskapsstrategi

---

En eller flere av de fem kategoriene nedenfor kan legges til grunn for utforming av mål og motiv for selskapene som kommunen eier eller er medeier i:

- Finansielt motivert – selskap der motiv og hovedgrunn for eierskap er mulighet til økonomisk utbytte av innskutt kapital og avgrensing av kommunen sin økonomiske risiko. Formålet er naturlig for selskap som er forretningsmessig orientert og der bedriftsøkonomiske kriterier for lønnsomhet ligger til grunn for selskapet sitt arbeid.
- Politisk motivert – hovedmålsetting er strategisk valg av å posisjonere kommunen/regionen. Hverken økonomi, hensyn til tjenesteyting eller lignende ligger til grunn for denne kategori eierskap.
- Effektivisering av tjenesteproduksjon – selskap som i hovedsak er motivert og grunngitt med forventning om mer effektiv tjenesteproduksjon og bedre forvaltning av anleggsmidler enn ved å yte tjenesten selv.
- Samfunnsøkonomisk motivert – selskap som er motivert og grunngitt i at kommunen gjennom slike selskap vil oppnå totalt mere samfunnsøkonomiske gunstige resultat/gjennomføring av oppgaver. Offentlig engasjement og styring i oppgaveløsningen vil stå sentralt for slike selskap.
- Regionalpolitisk posisjonering – selskap som er motivert og grunngitt ut fra at det styrker kommunen og regionen sine vilkår og posisjon til å gjennomføre oppgaver til andre regioner og nasjonalt. Her kan posisjonering for å utløse statlige midler/prioriteringer være en del av årsaken.

---

### Retningslinjer for eierskap, ledelse og kontroll av selskap

---

KS Eierforum har utarbeidd en anbefaling om eierskap, selskapsledelse og kontroll av kommunalt eide selskap og foretak som er satt opp i 19 punkt:

#### **1. Obligatorisk opplæring av og informasjon til folkevalgte**

Kommuner bør som en del av folkevalgtopplæringen gjennomføre obligatoriske kurs og/eller eierskapsseminarer for samtlige folkevalgte i de ulike aspektene knyttet til eierstyring av utskilt virksomhet. Den første opplæringen bør gjennomføres i løpet av de første 6 månedene av valgperioden og senere med oppfølging etter 2 år. Det anbefales at kommunestyret etter gjennomføring av generalforsamling, får forelagt en oversikt over status for selskapene.

**Tiltak:** Sel kommune vil organisere en systematisk opplæring av folkevalgte knyttet til eierstyring. Dette vil skje som del av den generelle folkevalgte opplæringen og ved spesielt

opplæring av eierrepresentanter i selskapsorgan for valgperioden. Det kan i tillegg knyttes som tema når kommunestyret behandler eierskapsmeldingen, og ved kontrollutvalget sin melding om selskapskontroll.

## **2. Utarbeidelse av eierskapsmeldinger**

Kommuner skal foreta en politisk gjennomgang av virksomhet som er organisert som selvstendige rettssubjekter, eller interkommunale organer gjennom utarbeidelse av en eierskapsmelding. Eierskapsmeldingen bør gjennomgås og eventuelt revideres hvert år i kommunestyret. Eierskapsmeldingen skal følges av strategier og formål/selskapsavtale for det enkelte selskap. Alt eierskap i selvstendige rettssubjekter skal fremgå på en klar og instruktiv måte i kommunens årsberetning. Interkommunale eierskapsmeldinger kan også utarbeides.

**Tiltak:** Eierskapsmelding blir utarbeidet og lagt fram innen 31. mars. Eventuelle endringer i strategi og/eller tiltak i enkeltsselskap skal så langt råd er, drøftes i dette møtet.

## **3. Utarbeidelse og revidering av selskapsstrategi og selskapsavtale/vedtekter**

Selskapets virksomhet skal tydeliggjøres i vedtektene/selskapsavtalen. Innenfor rammen av vedtektene/selskapsavtalen bør selskapet ha klare mål og strategier for sin virksomhet. Eierne skal ha et bevisst forhold til en eventuell forventet avkastning. For selskaper som opererer innenfor et marked skal prinsippene for en eventuell utbyttepolitikk klargjøres og deretter fremmes for eierorganet gjennom selskapsavtalen/ vedtektene. Langsiktighet og samfunnsansvar bør legges til grunn for det kommunale/fylkeskommunale eierskap. Formålsangivelsen i selskapsavtale/vedtekter bør vurderes med jevne mellomrom for å se om det er behov for endringer.

**Tiltak:** Sel kommune skal ha et langsiktig og ansvarlig perspektiv på sitt eierskap i ulike selskap. Eierstrategien skal tydeliggjøre mål med selskapene, og disse skal gå fram av selskapsavtalen. Årsrapporter for selskap kommunen er medeier i blir lagt fram til kommunestyret for informasjon. Årsrapport legges fram innen 30.09. Praxis for informasjon til kommunestyret basert på årsmeldinger/-rapporter fra selskapene videreføres ved at hovedpunktene inkluderes i eierskapsmeldingene. Unntak gjøres når særlig viktig informasjon bør formidles før neste eierskapsmelding.

## **4. Vurdering og valg av selskapsform**

Det er eiers ansvar å sikre en selskapsform som er tilpasset virksomhetens formål, eierstyringsbehov, markedsmessige forhold og konkurransereguleringen. Skal selskapet ta risiko og operere i et marked bør det etableres et selskap med begrenset ansvar? Der selskapet skal yte tjenester til eierne i egenregi kan både interkommunale selskap og foretak være hensiktsmessige former. Stiftelser er ikke anbefalt for virksomhet som krever eierstyring.

**Tiltak:** Ved etablering av nye selskap eller samarbeidsavtaler skal kommunen være bevisst sitt valg av organisering. Behov for direkte eller reell politisk styring, økonomisk ansvar, risikovurdering, forhold til lovverk, selskapet sin økonomiske frihet, skatte- og avgiftsmessige forhold, etiske forhold, offentlige innkjøpsregler, arbeidsgiverpolitikk og tilknytting til arbeidsgiverorganisasjon bør være vurdert.

## **5. Fysisk skille mellom monopol og konkurransevirkomhet**

Selskaper som opererer med konkurransevirkomhet i tillegg til monopol-virkomhet, bør som hovedregel skille ut virksomheten for å unngå mistanke om muligheten for rolleblanding og kryss-subsidiering. Organiseringen av konkurranseutsatt virksomhet bør så langt mulig

være ledelsesmessig, personalmessig og fysisk atskilt fra monopolvirksomheten. Dette må være utgangspunktet, og oppfyller man ikke dette, må det være en bevissthet om hvorfor.

**Tiltak:** Kommunen må være bevisst at det skal være fysisk skille mellom monopol- og konkurransevirksomhet som drives av selskap eller samarbeidsordninger.

## **6. Tilsyn og kontroll med kommunale foretak og med forvaltningen av kommunens interesser i selskaper**

Tilsyn og kontroll med kommunale foretak og med forvaltningen av kommunens interesser i selskaper. Kommunestyret har både et tilsyns og kontrollansvar for å sikre at kommunen når sine mål, at regelverket etterleves og at etiske hensyn ivaretas. Kontrollen utføres blant annet gjennom regnskapsrevisjon, forvaltnings-revisjon og selskapskontroll. Kontrollutvalget er delegert denne funksjonen fra kommunestyret og har derfor en spesielt viktig rolle i eierstyringen.

**Tiltak:** Alle årsrapporter der kommunen er medeier skal sendes kontrollutvalget og revisjon for informasjon. Kontrollutvalget skal rapportere til kommunestyret på bakgrunn av utført forvaltnings- og selskapskontroll.

## **7. Sammensetning og funksjon til eierorgan**

For aksjeselskap og interkommunale selskaper anbefales det at kommunestyret oppnevner politisk ledelse som selskapets eierrepresentanter i eierorganet. Eierutøvelsen skal speile kommunestyrets samlede/flertallsbeslutning. Det er sentralt at det opprettes en forutsigbar og klar kommunikasjon mellom eierorgan og kommunestyre i forkant av generalforsamling/representantskapsmøte.

**Tiltak:** Politisk ledelse vil i hovedsak være oppnevnt som eierrepresentant(er) i kommunale selskap og i selskap der kommunestyret har et uttrykt ønske og behov for oppfølging av selskapet sin virksomhet. I generalforsamling og representantskap møter ordføreren, eller den han/hun gir fullmakt til å representere kommunen, så sant ikke kommunestyret ikke har valgt annen representant til å representere kommunen (gjelder representantskap).

Regnskap, årsmelding, strategidokument og lignende skal som hovedregel være lagt fram til politisk behandling i forkant av generalforsamling/representantskap, for å kunne gi styringssignal. Så langt det lar seg gjøre skal ordføreren og rådmannen fortløpende legge fram for formannskapet saker til behandling i generalforsamlinger, representantskap og årsmøter. Dette kommer i tillegg til drøftingene i kommunestyret i forbindelse med behandlinga av eierskapsmeldinga på våren.

## **8. Gjennomføring av eiermøter**

De formelle eiermøtene er enten generalforsamling eller representantskap, men det kan også innkalles til eiermøter i tillegg til disse. Styret bør tilrettelegge for at flest mulig av eierorganets medlemmer kan delta i generalforsamlingen/ representantskapet og at dette blir en effektiv møteplass for aksjeeierne og styret. Dette gjøres ved å følge lovens regler om innkalling, at saksdokumentene er utførlige nok til å ta stilling til sakene, at eierne som ikke kan møte skal kunne stemme ved bruk av fullmakt (gjelder ikke interkommunale selskaper), at styret, revisjon og valgkomité er tilstede samt rutiner for at eierorganet velger møteledelse.

**Tiltak:** Det blir årlig lagt fram notat til informasjon om status for selskap der Sel kommune er eier, der status drift og nøkkeltal blir lagt fram. Praksis for informasjon til kommunestyret videreføres ved at hovedpunktene inkluderes i eierskapsmeldingene.

### **9. Eiers krav til profesjonelle styrer i kommunal sektor**

Det er eiers ansvar å sørge for at styret sammensettes og gis de nødvendige styringsrammene for å utøve sitt virke som et profesjonelt organ. Et profesjonelt styre som kollegium består av personer med egnede personlige egenskaper som utfyller hverandre kompetansemessig.

**Tiltak:** Et profesjonelt styre har kompetansen som er nødvendig for å følge opp eier sine forventninger. Etter hvert kommunevalg skal alle som velges som representanter for/fra Sel kommune, tilbys opplæring i regi av Sel kommune.

### **10. Valgkomité for styreutnevning i aksjeselskap og interkommunale selskaper**

Ved valg av styre til selskaper organisert etter aksjeloven og lov om interkommunale selskaper bør det vedtektsfestes bruk av valgkomité hvor formålet er å sikre sammensetning av styre med komplementær kompetanse og i tråd med eiers formål med selskapet. Representantskapet/generalforsamlingen/ årsmøtet velger valgkomite. I selskap med flere eierkommuner bør valgkomitéen sammensettes slik at den speiler eierandel. Flertallet av valgkomitéen bør være uavhengige av styret og ansatte. Valgkomitéens innstilling bør begrunnes.

**Tiltak:** Valgnemnda i Sel kommune skal som hovedregel innstille på Sel kommune sine representanter i selskapsstyrene. Etter utløpet av valgnemndas funksjonstid, innstiller ordføreren på valg av styremedlemmer i selskapsstyrer. Sammensetting av styret bør gjøres ut fra at styret er et kollegialt organ, og bør velges ut fra formelle krav til kompetanse. Krav til kjønnsfordeling og forvaltningsloven sitt krav til habilitet må vurderes.

### **11. Rutiner for kompetansevurdering av selskapsstyrene**

Eier har ansvar for å sikre at styret besitter den nødvendige kompetansen for å nå selskapets mål, jf. punkt 9. I dette ligger det også at eier står fritt til å skifte ut styremedlemmer innenfor valgperioden. Styret selv har også et selvstendig ansvar for jevnlig å vurdere egen kompetanse i forhold til eiernes formål med selskapet, og det er derfor anbefalt en rekke rutiner for å sikre nødvendig kompetanse.

**Tiltak:** Styreleder har et særlig ansvar for å sikre at styrearbeidet fungerer godt og at styret har nødvendige rutiner for sitt arbeid. Som en generell regel bør alle styremedlemmer ha kurs i styrearbeid. Styrene bør gjøre en årlig egenvurdering av styrearbeidet og samarbeidet i styret.

### **12. Styresammensetning i konsernmodell**

Styret i morselskap bør ikke sitte i styret til datterselskap. Konserndirektøren kan være representert i datterselskapenes styrer. Dersom datterselskap yter tjenester til morselskap i konkurranse med andre bør det være ledelsesmessig og funksjonelt skille mellom selskapene for å unngå inhabilitet og rolleblanding i anbudsprosesser. Dersom det i konsernet er et datterselskap som yter monopol tjenester til sine eiere eller innbyggerne i eiers kommuner, bør eksterne kandidater ha flertall i datterstyret. Eksempel på konsernmodell for Sel kommunes interesser er AS Eidefoss.

**Tiltak:** Styrerepresentanter i morselskap bør ikke sitte i styre for datterselskap.

### 13. Oppnevning av vararepresentanter

Der det utpekes vara til styre, bør ordningen med numerisk vara benyttes for å sikre kontinuitet og kompetanse i styret.

**Tiltak:** Eierorganet bør vurdere fortløpende om varamedlemmer skal velges personlig eller i numerisk rekkefølge. Kommunestyret bør vurdere dette nærmere.

### 14. Habilitetsvurderinger og politisk representasjon i styrene

Det er opp til hvert enkelt eierorgan (representantskap/generalforsamling) å avgjøre hvilken type kompetanse et styre skal ha. I utgangspunktet anbefales det å unngå situasjoner der styrets medlemmer jevnlig blir vurdert i forhold til forvaltningslovens regler om habilitet og derfor kritisk vurderer bruken av ledende politikere i selskapsstyrene. Det anbefales at styrene etablerer faste rutiner for å håndtere mulige habilitetskonflikter, og at kommunestyret oppretter en valgkomité som innstiller til det organ som skal velge styrerepresentanter.

**Tiltak:** For å unngå situasjoner der styret sine medlemmer ofte blir vurdert i forhold til forvaltningsloven sine regler om habilitet, så skal som hovedregel ledende politikere ikke sitte i selskapsstyrene. Spørsmålet skal vurderes ut fra selskapet sitt formål, og valgnemnda skal vurdere mulige rollekonflikter og habilitetsforhold etter forvaltningsloven.

### 15. Kjønnrepresentasjon i styrene

I loven er det nå krav om 40 % kjønnrepresentasjon i styrene for både interkommunale selskap, aksjeselskap og aksjeselskap hvor kommuner og fylkeskommuner har eiermajoritet. Egne rekrutteringsseminar bør iverksettes der det er vanskelig å oppnå lik kjønnrepresentasjon.

**Tiltak:** Sel kommune vil uavhengig av selskapsform arbeide for lik kjønnrepresentasjon i styrene. Det gjøres en gjennomgang som del av eierskapsmeldinga høsten 2018.

### 16. Godtgjøring og registrering av styreverv

Kommunen bør i forbindelse med utarbeidelse og eventuell revidering av Eiermelding gjennomføre en prinsipiell diskusjon om honorar som grunnlag for eierorganets fastsettelse av styrehonorar, uavhengig av organisasjonsform. Alle som påtar seg styreverv for kommunale selskaper bør registrere vervene på [www.styrevervregister.no](http://www.styrevervregister.no).

**Tiltak:** Godtgjørelser skal reflektere styret sitt ansvar, kompetanse og virksomheten sin kompleksitet. Generelt skal styreleder godtgjøres særskilt i forhold til styremedlemmene. Styremedlemmer bør ikke ta på seg spesielle oppgaver for det aktuelle selskapet i tillegg til styrevervet. Kommunalt valgte medlemmer av selskapsstyre blir pålagt å registrere sine verv i styrevervregisteret [www.styrevervregister.no](http://www.styrevervregister.no). Bør følges i særlig grad i etterkant av kommunestyrevalg. Må følges opp i generalforsamlinger og representantskapsmøter. Registrering i styrevervregisteret; må følges opp av rådmannen i etterkant av kommunestyrevalg og utskifting av styremedlemmer.

### 17. Arbeidsgivertilhørighet i selvstendige rettssubjekter

Det anbefales at selskapene ved utskilling av virksomhet til selvstendige rettssubjekter søker medlemskap i en arbeidsgiverorganisasjon.

**Tiltak:** Styret er ansvarlig. Kommunestyret oppfordrer til at alle rettssubjekt som kommunen deltar i, er medlemmer av en arbeidsgiverorganisasjon. Det gjøres en gjennomgang som del av eierskapsmeldinga høsten 2018.

## 18. Utarbeidelse av etiske retningslinjer

Det anbefales at eier påser at selskapsstyrene utarbeider, og jevnlig reviderer etiske retningslinjer for selskapsdriften.

**Tiltak:** Sel kommune vil arbeide for at etiske prinsipper og samfunnsansvarlig forretningsdrift blir forankret i formål og lagt til grunn for virksomheten i selskap som kommunen eier eller er deleier i. Styreleder har ansvar for at styreleder og styremedlemmer underskriver erklæring om taushetsplikt i saker dette gjelder. Det gjøres en gjennomgang som del av eierskapsmeldinga høsten 2018.

## 19. Rådmannens rolle i kommunale og fylkeskommunale foretak

Rådmannens rolle som budsjettansvarlig for kommunens samlede økonomiske virksomhet, herunder foretakene kombinert med manglende instruksjonsmyndighet overfor daglig leders disponeringer, bør være gjenstand for en samhandlingsdiskusjon ved opprettelse av foretak. Rådmannen, stedfortreder eller andre i ledende administrative posisjoner samt medlem av fylkes- og kommunalråd kan ikke sitte i styret. Det anbefales at styrene etablerer faste rutiner for å håndtere mulige habilitetskonflikter.

**Tiltak:** Som hovedregel skal ikke rådmannen sitte i styre for selskap der kommunen har eierinteresser. Det skal kommenteres i eierskapsmeldinga om, og i så fall, i hvilke selskap, lag og foreninger rådmannen og hennes kommunalsjefer har styreverv.

Sel kommune har ingen kommunale foretak etter kommuneloven kap. 11.

---

# Ulike løsninger for kommunale eierskapsformer

---

Det er ulike selskapsformer som kan benyttes for organisering av kommunale oppgaver ved selskapsorganisering. Formålet ved den kommunale virksomheten har mye å si for hvilken eierform man velger.

I Sel kommune er det i all hovedsak lagt til grunn et politisk eierskap i de selskap som kommunen er involvert i. Selskapene genererer i liten grad økonomisk utbytte med unntak av AS Eidefoss. Kommunen sine selskaper er i stor grad etablert for å løse viktige samfunnsoppgaver.

Forvaltningsloven er endret, der formålet er å skjerpe habilitetsreglene for offentlige tjenestemenn og folkevalgte som også er leder eller medlem av styre eller bedriftsforsamling i offentlig heleide selskap. I tillegg har det fra 01.01.12 kommet krav i kommuneloven § 80 om at "Reglene i aksjeloven § 20-6 om representasjon av begge kjønn i styret gjelder tilsvarende for aksjeselskap hvor kommuner og fylkeskommuner til sammen eier minst to tredeler av aksjene i selskapet."

## Aksjeselskap

Aksjeselskap er regulert av aksjelova av 13. juni 1997 nr. 44. Selskapet er eget rettssubjekt og kan ha en eller flere eiere. Denne selskapsformen er fornuftig dersom man ønsker å ha ulike grupper av eiere eller legge til rette for at flere, både fysiske og juridiske personer, kan være eiere.

Et aksjeselskap skal ha en minste aksjekapital på 30.000 kr, og må til enhver tid ha en forsvarlig egenkapital. Et særtrekk ved aksjeselskapsformen er at deltakerne ikke er ansvarlig for selskapet sine forpliktelser, med mindre dette er særskilt avtalt. På den andre siden styrer ikke eierne fritt over selskapet sine inntekter og formue.

Ønsker aksjeeierne å ta ut midler av selskapet, må dette skje etter nærmere regler i aksjeloven for utdeling av utbytte, nedsetting av aksjekapitalen eller oppløsning av selskapet. Eierforholdene i et aksjeselskap kan endres ved kjøp og salg av aksjer, eller ved økning av aksjekapitalen.

Styret har overordnet ansvar for forvaltning av selskapet. Styret tilsetter daglig leder, og daglig leder skal styre selskapet etter de planar, retningslinjer og prinsipp som styret har vedtatt. Det er generalforsamlinga som velger styret. I aksjeselskap må derfor kommunestyret forholde seg til generalforsamlingen, og ikke direkte til styreleder eller daglig leder for selskapet. De som representerer kommunen på generalforsamlingen utøver de reelle eierinteressene og utgjør eierskapet.

#### **Sel kommune er eneeier i følgende Aksjeselskap (AS):**

1. Sel kraft AS stiftet 23.3.2018 – 100 % eierskap Sel kommune – formål er leie og forvalte vannkraft – styreleder ordfører Dag Erik Pryhn.

#### **Sel kommune er medeier i følgende Aksjeselskap (AS):**

1. AS Eidefoss – 20 % eierskap – finansielt motivert eierskap – styrerepresentant Lene Sørbråten.
2. Otta Skysstasjon AS – 25 % eierskap – regionalpolitisk motivert eierskap – styrerepresentant Dag Erik Pryhn.
3. Gudbrandsdal Industrier AS – 8,63 % eierskap – samfunnsøkonomisk og politisk motivert eierskap – av styrets representanter er Ole Jan Ellefsrud og Bjørn Jordet bosatt i Sel.
4. Gudbrandsdalsmusea AS – 7 % eierskap – politisk motivert. Sel kommune er ikke representert i styret.
5. Kompetanse-, universitets- og forskingsfond for Oppland AS – 5 aksjer – politisk motivert eierskap – av styrets representanter er Iselin Vistekleiven bosatt i Nord-Gudbrandsdalen.
6. Otta Ysteri Eiendom AS – 2 aksjer – omdannet fra Otta Ysteri BA med formål: Eie og drive den faste eiendommen som tilhørte Otta Ysteri BA - gnr 220 bnr 65 i Sel kommune, samt virksomhet som faller inn under dette - herunder utleie, kjøp og salg av fast eiendom.
7. Skåppå Kunnskapspark AS (tidligere Lillehammer og Gudbrandsdal Kunnskapspark AS) – aksjepost kr 30 000. Politisk motivert eierskap.

På generalforsamlinger i aksjeselskapene møter ordfører Dag Erik Pryhn eller den han gir fullmakt.

#### **Gjensidige selskap**

Gjensidig selskap er en offentlig selskaps-/organisasjonsform som ofte er brukt ved organisering av forsikringsselskap. Ved Brønnøysundregistrene er den offisielle forkortelsen for slike virksomheter gjensidig forsikringsselskap (GFS).

Selskapsformen innebærer at forsikringstakerne danner og eier selskapet, evt. aktiva og også at forsikringstakerne deler den risikoen selskapet har påtatt seg. Dette innebærer altså at kunde- og eiergruppen er sammenfallende.

### **Sel kommune er medeier i følgende Gjensidige selskap (GFS)**

1. Kommunal Landspensjonskasse.

### **Interkommunale selskap (IKS)**

Samarbeid mellom flere kommuner og/eller fylkeskommunen kan organiseres som interkommunale selskap (IKS). Deltakere i IKS kan være kommuner, fylkeskommuner og andre IKS. Interkommunale selskap er egne rettssubjekt som rettslig og økonomisk er skilt fra deltakerkommunene. Selskapets øverste myndighet ligger hos representantskapet. IKS skiller seg både fra kommunale foretak og interkommunale samarbeid etter kommunelovens §§ 27 og 28. IKS er hjemlet i lov om interkommunale selskap av 20.01.99. Lov om interkommunale selskaper har vært til høring.

I høringsnotatet foreslår departementet at IKS-lovens ansvarsregler erstattes av nye regler om begrenset deltakeransvar. Videre åpnes det for at interkommunale selskaper kan tas under ordinær konkursbehandling etter lov 8. juni 1984 nr. 58 om gjeldsforhandling og konkurs. Det foreslås også andre endringer i IKS-loven som en konsekvens av at det innføres begrenset ansvar, som nye regler om selskapskapitalen og regler som skal styrke vernet om kreditor når det ubegrensede ansvaret faller bort. Det foreslås å lovfeste et krav om at interkommunale selskaper skal ha en forsvarlig egenkapital.

### **Sel kommune er medeier i følgende Interkommunale selskap (IKS)**

1. Nord-Gudbrandsdal Renovasjonsselskap IKS – 1/6 eierskap – Effektivisering av tjenesteproduksjonen – styreleder Kåre Eide.
2. Innlandet Revisjon IKS – økonomisk motivert eierskap. Sel kommunes eierandel er 3,19 %. Ingen styrerepresentasjon. Ordfører er valgt til representantskap.
3. Gudbrandsdal Krisesenter IKS – politisk motivert eierskap. Birgit Lovise Dyrset (Sp) sitter i representantskapet fra Sel kommune med Torstein Jordet som vara. Styrerepresentasjon fra kommunene går på omgang og velges av representantskapet. Sel kommune hadde styremedlem i forrige kommunestyreperiode. I denne perioden vil styret ha representanter fra kommunene Skjåk, Lesja, Dovre, Nord-Fron og Øyer kommuner.

I representantskapet møter ordfører eller den han gir fullmakt om ikke andre er valgt av kommunestyret.

### **Kommunalt foretak**

Foretaket er en del av kommunen som rettssubjekt og er hjemlet i kap.11 i kommuneloven. Foretaket er ikke et eget selskap med rettslig eller økonomisk selvstendighet. Reglene om kommunale foretak tar særlig sikte på å gi et alternativ til mer selvstendig organisering av kommunale oppgaver. Organiseringen er som regel brukt når både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn skal bli ivaretatt. Organiseringen er i hovedsak tatt i bruk i større kommuner. Eksempel kan være drift av vannverk, drift av kommunal bygningsmasse, vaktmester tjenester og lignende.

Foretaket blir ledet av et styre og en daglig leder. DL har ikke rapporteringsplikt til administrasjonssjef/rådmann og er ikke underlagt han/henne, men administrasjonssjef/rådmann har uttalerett før saker blir behandlet i styret eller i kommunestyret. Det kommunale budsjettet setter rammer for foretakets virksomhet, og styret er bundet av budsjettet.

Sel kommune har ikke tjenester organisert i kommunale foretak.

### **Interkommunalt samarbeid (§27)**

Kommuneloven § 27 har regler om samarbeidsavtaler mellom kommuner og/eller fylkeskommuner når samarbeidet er organisert med eget styre. I utgangspunktet gjelder dette bare for samarbeid som ikke er organisert som eget rettssubjekt, men det kan etter spesielle regler fastsettes at selskapet etter § 27 kan være egne rettssubjekt. Styret for interkommunalt samarbeid kan tildeles en viss selvstendig beslutningsmyndighet, men avgjørelsen må avgrenses til avgjørelser som angår virksomheten sin drift og organisering. Alle viktige saker må derfor bli tatt opp i de respektive kommunestyre. Det kan likevel i vedtektene reguleres at styret har mulighet til å binde deltakerkommunene økonomisk, men bare i avgrenset grad. I et § 27 som ikke er et eget rettssubjekt, er de ansatte tilsatt i vertskommunen.

#### **Sel kommune er med i følgende § 27-samarbeid:**

1. Regionrådet Nord-Gudbrandsdal – Regionalpolitisk posisjonering og politisk motivert eierskap. Ordfører Dag Erik Pryhn (Ap), varaordfører Lene Jevnheim (Ap) og Erling Lusæter (Sp) representerer Sel kommune i regionrådet. Ordføreren representerer Sel kommune i Regionrådets arbeidsutvalg.
3. Sekretariat for kontrollutvalga i Nord-Gudbrandsdal, SKNG – økonomisk og forvaltningsmessig motivert eierskap. Kontrollutvalgets leder Maj-Britt Svastuen (Sp) representerer Sel kommune i styret.
4. RegionData – økonomisk motivert eierskap. Rådmann Kaija Eide Drønen (styreleder) representerer Sel kommune i styret. RegionData arbeider med revidering av samarbeidsavtalen med virkning fra 1.7.2018 på bakgrunn bl.a av at drift av IKT er vedtatt utført i egenregi mot tidligere kjøp av tjenester i markedet.
5. IUA – interkommunalt utvalg for akutt forurensing.
6. IKA Opplandene – eid av Oppland og Hedmark fylkeskommuner og 40 kommuner i Hedmark og Oppland. Økonomisk og forvaltningsmessig (arkiv) eierskap. Sel kommune har for tiden ikke styrerepresentasjon.

### **Interkommunalt samarbeid (§28)**

De fleste interkommunale samarbeid er organisert etter vertskommunemodellen. Det vil si at en kommune har driftsansvar og budsjettansvar etter vertskommuneavtalen der rådmennene i de andre kommunene videredelegerer sin myndighet til rådmannen i vertskommunen og refunderer utgifter etter en vedtatt samarbeidsmodell.

#### **Sel kommune er med i følgende § 28-samarbeid:**

1. Arbeidsgjevarkontrollen i Nord-Gudbrandsdal – vertskommune Vågå
2. Skatteoppkrevjaren i Ottadalen – vertskommune Vågå
3. Regionalt helsesamarbeid ved NGLMS – vertskommune Sel, herunder:
  - Intermediære senger og øyeblikkelig hjelp senger
  - Regional legevakt med bakvakt
  - Legevaktsental
  - Jordmorvakt
  - Koordinator i samfunnsmedisin – fra 1.1.18 vakant etter vedtak i de samarbeidende kommuner.
  - Kreftkoordinator
  - Spesialisthelsetjenester
4. PP-tjeneste for Nord-Gudbrandsdalen – vertskommune Sel

5. Regional NAV gjeldsrådgiver – vertskommune Sel
6. NGGIS samarbeid – vertskommune Sel
7. Felles tilsynsteneste i byggesak – vertskommune Vågå
8. Sel og Vågå barnevernstjeneste – vertskommune Sel
9. Sel og Vågå landbrukskontor – vertskommune Vågå
10. Felles innkjøpskontor – vertskommune Vågå

### Stiftelser

En stiftelse er en formuesverdi som stifterne har avsatt for å fremme nærmere fastsatte formål. Stiftelse blir ofte brukt til virksomheter av ikke-økonomisk karakter, spesielt med et sosialt eller kulturelt formål. Kommuner kan alene eller sammen med andre opprette stiftelser. Stiftelser er egne rettssubjekt, men har ingen eiere. Stiftelser eier seg selv. Kommunen har derfor ingen styringsrett over stiftelser, og kan ikke hente ut midler fra stiftelser. Stiftelser blir ledet av et eget styre, som er valgt av rådet.

### Sel kommune er medlem i følgende stiftelser:

1. Norsk Kulturarv – politisk motivert eierskap – Sel kommune har ingen representant i styret.

### Andre selskapsformer

1. Landssamanslutninga for vasskraftkommunar – LVK. Økonomisk motivert eierskap. Ola Helstad, Lom, sitter i landsstyret for medlemskommunene i Oppland.
2. Utmarkskommunenes landssammenslutning – USS. Politisk motivert eierskap. Hanne A. Velure, Lesja, sitter i landsstyret for medlemskommunene i Oppland.
3. Vassdragsforbundet for Mjøsa med tilløpselver. Økonomisk motivert eierskap.
4. Otta Handels- og Næringsforening. Politisk motivert medlemsskap.
5. Norges Nasjonal-parkkommuner og Nasjonalparklandsbyer. Politisk motivert eierskap. Bjarne Eiolf Holø representerer Nord-Gudbrandsdalen i styret.

Aktuelle problemstillinger i de ulike selskaper fremmet i tidligere sak om strategi for eierskap:

### AS Eidefoss

Stortinget har i 1. kvartal 2018 gjort om tidligere vedtak om at selskap med under 30 000 nettkunder må gjennomføre såkalt funksjonelt skille. Dette var viktig for Eidefoss.

Eidefoss skal innen 01.01.2020 restruktureres til et energikonsern bestående av et morselskap og 5 datterselskap som i utgangspunktet eies 100 % av morselskapet for:

- Kraftproduksjon
- Kraftomsetning(strømsalg til sluttbrukere)
- Nettvirksomhet
- Fiber
- Biovarme

Restruktureringen skal ikke medføre endringer i eierfordelingen fra dagens Eidefoss til morselskapet i konsernet.

Strategiprosessen var lagt opp slik:

- Bred involvering av ansatte
- Prosjektgruppe- og styre-møter med bistand fra ekstern konsulent

- Eiermøter 19.10 og 08.12.17
- Vedtak i styret 22.12.2017

Eidefoss skal:

- Være en lokal samfunnsbygger og ha sterk lokalidentitet
- Være et energikonsern i Nord-Gudbrandsdal som gir stor regional verdiskaping og stabilt utbytte til eierne
- Utvikle og bygge lokal kompetanse og benytte egne og lokale ressurser så langt det er rasjonelt
- Ha god forsyningssikkerhet
- Være en stabil og attraktiv arbeidsplass
- Ta ansvar og bidra til samfunnets bevissthet rundt fornybar og bærekraftig energi

Selskapet er inne i en periode med store investeringer i ny kraftutbygging. Smådøla kraftverk i Lom (100 % eid) ble satt i drift i 2015. Utbygginga på 200 mill kroner gir en produksjon på oppunder 50 Gwh. Rosten kraftverk står ferdig våren 2018. Ordinær produksjon forventes fra mai. Her har AS Eidefoss en eierandel på 28 %, der 3,5%-poeng er overdratt til Sel kommune gjennom en egen utbyggingsavtale. Utbyggingskostnad er på nesten 900 mill kroner og kraftverket vil gi ca. 200 Gwh. Nedre Otta kraftverk ble påbegynt i oktober 2016 og skal settes i drift våren 2020. Nedre Otta vil gi drøyt 300 Gwh til en utbyggingskostnad på ca. 1,2 mrd kroner. Kraftverkets eiere er AS Eidefoss (50 prosent), E-CO Energi (27 %) og Eidsiva Energi AS (23 %).

I 2018 skal det gjøres en større investering i Midtre Tesse kraftstasjon med en kostnadskalkyle på 27 mill. kroner. Investeringene i ny kraftproduksjon i Smådøla, Rosten og Nedre Otta vil belaste selskapets balanse med til sammen rundt 1,1 mrd kroner. I tillegg gjør selskapet over tid investeringer i nett, fiber og tyngre vedlikehold og oppgradering av tidligere investeringer.

Resultatene i norske kraftselskaper etter årtusenskiftet var historiske høye. Dette gjaldt også AS Eidefoss. Det samlede utbyttet til de 5 eierkommunene de siste 10-12 årene er på nesten 500 mill kroner. Dette har vært et vesentlig bidrag til drift og investeringer i eierkommunene. Vilklårene for selskapets låneportefølje forutsetter at egenkapitalen holdes over et definert nivå. Eierne har de siste årene vært garantert et årlig utbytte på minimum 30 mill kroner. Så store, årlige utbytter er de kommende årene ikke forenlig med investeringsnivået og lånebetingelsene. I generalforsamlinga 2016 ble det derfor vedtatt en ny modell for utbytte for de neste 3 årene. Utbyttet i 2017 var samlet på minimum 6 mill kroner + 40 % av resultatet etter skatt over 35 mill kroner. Et godt resultat i 2016 førte til at samlet utbytte endte på 12,510 mill eller 2, 502 mill per kommune. For 2018 og 2019 blir det en prosentvis andel av resultatet etter skatt utover 30 mill kroner etter følgende modell:

- 40 % av resultat etter skatt mellom 30 – 40 mill
- 50 % av resultat etter skatt mellom 40 – 50 mill.
- 60 % av resultat etter skatt over 50 mill.

### **Otta skysstasjon AS**

Styret gav i desember 2015 Rom Eiendom AS et tilbud om kjøp av aksjene i Otta skysstasjon AS. Rom Eiendom AS eier stasjonsbygningen. Styret mener det er fornuftig at det er samme eier av all bygningsmassen på Otta stasjon. Styret mener dette vil gi en mer rasjonell drift og samtidig gi bedre muligheter for en helhetlig utvikling av stasjonsområdet. Styret legger imidlertid inn som forutsetning at formålet med Otta skysstasjon AS må videreføres selv om det blir en ny eier.

Det kom aldri noen avklaring fra Rom Eiendom sin side. Rom Eiendom er etter omorganiseringa av jernbanen nå en del av Bane NOR. Styret har tatt opp igjen saken, men har ikke fått en avklaring av om det er aktuelt for Bane Nor Eiendom å kjøpe selskapet. Et eventuelt salg må behandles av kommunestyret.

NSB avsluttet i 2017 salget av togbilletter over disk ved Otta skysstasjon. Det er fortsatt betjent servicedisk med blant annet salg av bussbilletter for Opplandstrafikk. Tilbudet driftes av Nasjonalparkriket Reiseliv AS.

### **Skåppå AS**

Programmene med inkubatorordning og næringshage utløper i 2018, men det er god tro på at avtalene med SIVA blir videreført. Selskapet har bidratt i etableringa av en ny næringshage («hub») på Otta.

### **Nord-Gudbrandsdal Renovasjonsselskap IKS**

NGR har fra og med mars 2018 overtatt innkjøring av avfall i egen regi. Utkjøring av avfall til sluttbehandling er fortsatt lagt ut på anbud.

Fra 2018 er det innført en frivillig ordning med egen dunk for papir hos privathusholdningene. Det er også anledning til å levere plastavfall i egen sekk. Samtidig er det innført 14 dagers intervall for hele kalenderåret for henting av husholdningsavfall. Endringene skal samlet sett ikke bety endringer i kostnadene for innkjøring og derfor være nøytralt i forhold til abonnementsgebyret. Det har vært noe skepsis hos enkelte abonnenter ved innføring av 14 dagers intervall i sommersesongen da en mener dette kan føre til lukt- og insektplager. NGR viser til gode erfaringer fra andre steder. Erfaringene fra sommeren 2018 avgjør om dette spørsmålet bør forfølges overfor selskapets styre.

Det norske regimet for håndtering av avfall er i stor grad styrt av EØS-regelverk. Det kan derfor skje endringer i regelverket de kommende årene som vil påvirke graden av utsortering av definerte fraksjoner og av våtorganisk avfall.

Det ble i 2016-2017 gjennomført en utredning av et forsterket samarbeid mellom de tre renovasjonsselskapene i Lillehammer/Gudbrandsdalen. Alternativene spenner fra videreføring av 3 selskaper med mer samarbeid til en full sammenslåing. Selskapene har konkludert med at man ikke går videre langs fusjonssporet, men i stedet ser på gevinster ved et forsterket samarbeid.

Sel kommune har ervervet et 10 mål stort skogsareal inntil Myrmoen miljøstasjon for anleggelse av ny miljøstasjon. Det pågår for tiden en reguleringsplanprosess. Det er avsatt investeringsmidler i økonomiplanen til ny miljøstasjon.

Planene om en ny miljøstasjon i Prestgardsmovegen i Heidal har møtt motstand fra oppsitterne i nærområdet og fra velforeninga i boligfeltet. Man frykter at miljøstasjonen skal bli en belastning for bomiljøet. Det har derfor vært nødvendig med en grundigere vurdering med bruk av eksternt og nøytralt fagmiljø. På grunnlag av fagrapporten, innspill fra Fylkesmannen i Oppland og gjeldende reguleringsplan vil det vinteren senere i 2018 bli fremmet en sak til politisk behandling. Forutsatt at det gis grønt lys for en miljøstasjon vil bygging kunne starte i 2018.

Sel kommune tar fra 2018 i bruk returpunkt basert på nedgravde tanker (molok) på en del utvalgte og egnede steder. Dette gjelder i første omgang Mysusæter, Høvringen og Otta

Brygge. De øvrige kommunene i regionen avventer å innføre molok-systemet. I Midt-Gudbrandsdalen har dette vært i bruk i flere år med gode tilbakemeldinger. Se pkt 1.3.1 for informasjon om NGR.

### **Gudbrandsdalsmusea AS**

Sel kommune er den eieren som yter det største bidraget til driften av selskapet. Med unntak av Bergverksenteret i Sel biblioteks hovedavdeling på Otta har ikke Sel kommune historiske samlinger. Det er derfor utfordrende å nyttiggjøre seg eierskapet og det økonomiske bidraget fullt ut.

Gudbrandsdalsmusea har vært involvert i utredning av framtida for Bureisarminnet i Murudalen. I tillegg samarbeider Gudbrandsdalsmusea med Norsk Kulturarv om planer for renovering av industrianlegget på Sagflaten på Sel.

Fra høsten 2017 er det innført praksis med faste møter med daglig leder der man evaluerer samarbeidet og legger planer for samarbeidet og ytelsene fra selskapet fram i tid.

### **Gudbrandsdal Industrier AS – Giaux**

Giaux fikk i 2016 for tredje året på rad et negativt resultat. Signaler i eiermøte høsten 2017 tilsier et mindre underskudd også i 2017. Med unntak av produksjonen av ostehøvler har Det har i flere år vært en svak utvikling i industriproduksjonen i selskapet. Samtidig har Giaux mistet flere av tiltakene finansiert av NAV i konkurranse med andre tilbydere. Dette utfordrer dagens aktivitetsnivå i selskapet. Det er derfor gjennomført en reduksjon i bemanninga som også omfatter avdelinga på Otta.

Giaux har i dag mer areal i sin seksjon av Skansen 16 på Otta enn de trenger til egen virksomhet. Arealer har derfor vært leid ut. Det pågår dialog med Sel kommune om eventuell kommunal interesse for arealer.

## DEL II – Selskapsoversikt med informasjon

Alle tall er i hele tusen og NOK, kilde for alle nøkkeltall er Purehelp med info fra BREG.

### 1.0 Aksjeselskap – kommunen som eneeier

|                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.0 Sel kraft AS</b>                                                                                                                                       |
| Selskapsform: Aksjeselskap, stiftet 23.3.2018.                                                                                                                |
| Org.nr.: 820 673 522                                                                                                                                          |
| Daglig leder: Dag Erik Pryhn                                                                                                                                  |
| Adresse: Sel kommune, 2670 Otta                                                                                                                               |
| <b>Eiere:</b>                                                                                                                                                 |
| Sel kommune alene.                                                                                                                                            |
| <b>Vedtektsfestet formål:</b>                                                                                                                                 |
| Selskapets virksomhet er å eie og forvalte vannkraft.                                                                                                         |
| <b>Styre, generalforsamling:</b>                                                                                                                              |
| Styret: Dag Erik Pryhn (styreleder), Pål Ellingsbø og Solveig Rindhølen.                                                                                      |
| <b>Kjønnsrepresentasjon i styret:</b>                                                                                                                         |
| 33 % kvinner/ 67 % menn.                                                                                                                                      |
| <b>Etiske retningslinjer:</b>                                                                                                                                 |
| Med bakgrunn i at selskapet er 100 % eid av Sel kommune, følger selskapet etiske retningslinjer og krav som stilles til folkevalgte og ansatte i Sel kommune. |
| <b>Lønn daglig leder, styrehonorar:</b>                                                                                                                       |
| Styreleder kr 1 500 pr møte, styremedlemmer kr 1 000 pr møte.                                                                                                 |
| <b>Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:</b>                                                                                               |
| Finansielt motivert eierskap.                                                                                                                                 |

### 1.1 Aksjeselskap

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.1.1 AS Eidefoss</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Selskapsform: Aksjeselskap                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Org.nr.: 911305631                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Dagleg leder: Hans Ivar Kolden                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Adresse: Edvard Stormsveg 4, 2680 Vågå                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Hjemmeside: <a href="http://www.eidefoss.no">www.eidefoss.no</a>                                                                                                                                                                                                                                        |
| Eidefoss har områdekonsesjon for å distribuere elektrisk kraft til innbyggere i eierkommunene unntatt Sjøaområdet og Sandbumoen i Sel kommune.                                                                                                                                                          |
| Linjenettet omfatter ca. 200 km 66kV linjer, 1000 km 22 kV linjer, 1500 km lavspentlinjer og ca.1000 nettstasjoner. Selskapet har 5 kraftstasjoner i Tessa, Eidefossen og Smådøla med gjennomsnittlig årsproduksjon på til sammen 415 GWh. I tillegg har selskapet 24,5 % eierandel i Rosten kraftverk. |
| AS Eidefoss eier Otta Biovarme AS.                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Eiere:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Lom, Vågå, Sel, Dovre og Lesja med 20 % hver                                                                                                                                                                                                                                                            |

**Vedtektsfestet formål:**

- Selvstendig selskap i Nord-Gudbrandsdal som gir stor, regional verdiskaping og godt utbytte til eierne.
- Utbyttet er selskapets viktigste bidrag tilbake til lokalsamfunnet.
- Selskapet skal i størst mulig grad utvikle og beholde lokal kompetanse og sterk, regional identitet.
- Selskapet skal ha høy forsyningssikkerhet.

**Visjon:** *Tenk fornybart med oss!*

**Styre, generalforsamling:**

Styret: Grete Sjurgard (styreleder), Arnulf Furuhoide, Lene Sørbråten, Steinar Jøråndstad, Tronn Olaf Flittie, Inge Torkveen og Tore Båstad.

Generalforsamling: Ordførerne i eierkommunene

**Kjønnsrepresentasjon i styret:**

29 % kvinner/ 71 % menn.

**Etiske retningslinjer:**

Eidefoss har utarbeidet etiske retningslinjer og taushetserklæring som alle ansatte og styret har forpliktet seg til å følge. Taushetserklæringen er generell og ikke konkret på enkeltsaker. De etiske retningslinjene har også et punkt om forretningsskikk som selskapet skal følge. Generelt når det gjelder innkjøp, følger selskapet gjeldende lover og regler.

**Arbeidsgiverorganisasjon:**

Eidefoss er tilknyttet KS Bedrift som arbeidsgiverorganisasjon.

**Lønn daglig leder, styrehonorar:**

Årslønn daglig leder: Kr. 1176.000 (ref BREG 2017)

Samlet årlig styrehonorar: kr. 388.500 (2017)

**Rapportering til kommunen:**

Mottar årsmelding, og ordfører møter i generalforsamling. Dialog i forbindelse med budsjettbehandling i kommunen.

**Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:**

Finansielt motivert eierskap – utbytte i 2017: 2,582 mill kr

| NØKKELTALL – AS Eidefoss | 2017   | 2016    | 2015    | 2014    | 2013    | 2012 (K) |
|--------------------------|--------|---------|---------|---------|---------|----------|
| Sum inntekter            | 237635 | 262844  | 212 676 | 235 926 | 268 090 | 205 264  |
| Egenkapital              | 613204 | 570795  | 532 024 | 538 872 | 506 997 | 465 413  |
| Driftsresultat           | 62730  | 85704   | 39 643  | 86 163  | 106 747 | 64 230   |
| Resultat før skatt       | 81546  | 86128   | 41 233  | 100 925 | 130 406 | 73 198   |
| Resultatgrad             | 26,4%  | 32,61 % | 18,64 % | 36,52 % | 39,8 %  | 31,29 %  |
| Likviditetsgrad          | 3,28   | 4,98    | 6,03    | 4,6     | 3,97    | 2,19     |
| Egenkapitalandel         | 37,4%  | 43,1 %  | 41,6 %  | 40,1 %  | 45,3 %  | 61,2 %   |
| Gjeldsgrad               | 1,68   | 1,32    | 1,41    | 1,5     | 1,21    | 0,63     |

### 1.1.2 Otta Skysstasjon AS

Selskapsform: Aksjeselskap

Org.nr.: 950 376 368

Adresse: Ola Dahlsgt. 1, 2670 Otta

Stiftet i 1988 – fra Otta med skysstasjon og som kommunikasjonsknutepunkt. Hovedaktivitet er drift av eiendommen Otta skysstasjon og sikring av tjenester og infrastruktur overfor reisende over Otta skysstasjon. Selskapet kjøper administrative tjenester fra Nasjonalparkriket Reiseliv AS, regnskapstjenester av Snøhetta Regnskap AS, Dovre og revisjon fra Ernst & Young, Otta.

#### Eiere:

Sel kommune, Norges Statsbaner AS, Oppland fylkeskommune og Nettbuss Travel AS med 5 aksjer hver, totalt 20 aksjer – aksjekapital kr. 200.000.

#### Vedtektsfestet formål:

*Planlegge, bygge og drive en bygning for transport og serviceterminal for personer og gods på Otta. Dessuten utleie av lokaler til bedrifter og institusjoner med tilknytning til transport- og reiselivsnæringen.*

#### Styre, generalforsamling:

Styret: Dag Erik Pryhn (styreleder), Eirik Strand, Lene Sørbråten, Terje Fossum og Svein Arne Bergh.

Generalforsamling: Ordføreren deltar fra Sel kommune sammen med de tre andre eierne.

#### Kjønnsrepresentasjon i styret:

20 % kvinner/ 80 % menn.

#### Etiske retningslinjer:

Selskapet har ikke egne etiske retningslinjer da dette p.t. et rent eiendomsselskap, dvs. utleie av arealer og forvaltning/drift og eventuelt utvikling av eiendommen.

#### Lønn daglig leder, styrehonorar:

Selskapet har ingen ansatte.

Samla årlig styrehonorar: kr 48 000 (2017).

#### Rapportering til kommunen:

Formelt sett ikke etablert fast rapportering. Dialog i samband med kommunal budsjettbehandling.

#### Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:

Regionalpolitisk motivert eierskap. Tilfredsstillende aksjekapital. Skysstasjonen er en viktig del i tilrettelegging av kollektivtilbudet i Sel/Nord-Gudbrandsdalen. Leier ut lokaler til Nasjonalparkriket Reiseliv AS (som drifter turistkontoret m.m.), Oppland fylkeskommune og Taxi Innlandet AS.

| NØKKELTALL – Otta skysstasjon AS | 2017     | 2016   | 2015    | 2014   | 2013    |
|----------------------------------|----------|--------|---------|--------|---------|
| Sum inntekter                    | 1046     | 1086   | 1 048   | 1 006  | 837     |
| Egenkapital                      | 556      | 681    | 677     | 712    | 690     |
| Driftsresultat                   | -125     | 5      | -34     | 18     | -62     |
| Resultat før skatt               | -125     | 4      | -35     | 22     | -57     |
| Resultatgrad                     | -11,95 % | 0,46 % | -3,24 % | 1,79 % | -7,41 % |
| Likviditetsgrad                  | 4,99     | 2,34   | 3,84    | 3,7    | 3,02    |
| Egenkapitalandel                 | 81,4 %   | 62,9 % | 68,7 %  | 68,6 % | 65,3    |
| Gjeldsgrad                       | 0,23     | 0,59   | 0,46    | 0,46   | 0,53    |

### 1.1.3 Gudbrandsdal Industrier AS (GIAX)

Selskapsform: Aksjeselskap

Org.nr.: 819 703 302

Daglig leder: Knut Magne Tofte – har sagt opp, rekruttering pågår.

Adresse: Randkleivgata, 2630 Ringeby

Heimeside: [www.giax.no](http://www.giax.no)

Bedriften leverer attføringstjenester i hovedsak til NAV, og hovedtjenestene er å gi arbeidssøkende med bistandsbehov tilbud om avklaring, kvalifisering/arbeidspraksis og tilrettelagt arbeid. GIAX er lokalisert med hovedkontor i Ringeby, og avdelingskontor på Otta. Avdelingen i Ringeby driver mekanisk produksjon. Avdelingen på Otta driver trebearbeidende produksjon. GIAX driver også lettere produksjon innen trykkeri og dokumentmakulering og datatjenester, samt levering av konseptet jobbfrukt, i tillegg til en bruktbutikk i Ringeby.

#### Eiere:

Kommunene: Ringeby, Lom, Sel, Dovre, Lesja, Sør-Fron, Nord-Fron, Skjåk, Vågå og Øyer. Oppland fylkeskommune, Sparebank 1 Lom og Skjåk, Gjensidige NOR forsikring, Sparebank 1 Gudbrandsdal og Sophie Nordrum med tilsammen 13850 aksjer. Sel har 1195 aksjer – 8,63 %

#### Vedtektsfestet formål:

*Selskapets virksomhet er å drive yrkeskvalifisering med sikte på formidling til arbeid eller utdanning samt ordinær produksjon innen utvalgte fagområder.*

#### Styre, generalforsamling:

Styret: Ole-Jan Ellefsrud – styreleder, Arne Henning Falkenhaug, Ragnhild L. Kvamme Hundere, Bjørn Jordet, Morten Annar Swee, Gro Jorunn Jokstad og Harald Granrud.

Generalforsamling: Eierne. For Sel kommune møter ordfører.

#### Kjønnsrepresentasjon i styret:

29 % kvinner/ 71 % menn.

#### Etiske retningslinjer:

GIAX har sertifisert kvalitetssikringssystemet- Equass, hvor etiske retningslinjer er et eget kapittel. GIAX har ikke formaliteter hvor styremedlemmer signerer taushetserklæring, men mener dette ligger innenfor styremedlemmenes egen vurderingsevne. Bedriften vil ta dette inn i neste revisjon av «Instruks for styre ved Gudbrandsdal Industrier AS».

#### Arbeidsgiverorganisasjon:

GIAX med datterbedrifter er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen NHO Service og Handel.

#### Lønn daglig leder, styrehonorar:

Årslønn daglig leder: 917.000 kr (ref BREG 2017)

Årlig styrehonorar 2016: kr 100 000 i årlig godtgjørelse til styreleder og kr 2 000 pr møte for øvrige styremedlemmer.

#### Rapportering til kommunen:

Formelt sett ikke etablert fast rapportering.

#### Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:

Samfunnsøkonomisk og politisk motivert eierskap. Selskapet har vært og er i omstilling. Flere år med underskudd. Tidvis anstrengt likviditet. Redusert omfang av tjenestekjøp fra NAV. Kommunens tjeneste – kjøp av VTA Otta.

| <b>NØKKELTALL – GIAx AS</b> | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Sum inntekter               | 30 902      | 44 842      | 53 979      | 24 093      | 41 440      |
| Egenkapital                 | 10 934      | 11 345      | 14 129      | 14 922      | 14 476      |
| Driftsresultat              | 76          | - 2 390     | -313        | 758         | -3 467      |
| Resultat før skatt          | -411        | - 2 784     | -793        | 446         | -4 319      |
| Resultatgrad                | 0,25 %      | - 5,33 %    | -0,58%      | 3,15%       | -8,37%      |
| Likviditetsgrad             | 0,76        | 1,42        | 1,74        | 1,89        | 2,05        |
| Egenkapitalandel            | 54,4 %      | 51,1 %      | 54,50 %     | 53,6 %      | 48,4 %      |
| Gjeldsgrad                  | 0,81        | 0,96        | 0,84        | 0,87        | 1,07        |

#### **1.1.4 Gudbrandsdalsmusea AS**

Selskapsform: Aksjeselskap

Org.nr.: 993 039 160

Direktør: Torveig Dahl

Firmaadresse og kontor: Skansen 7, 2670 Otta

Heimeside: [www.gudbrandsdalsmusea.no](http://www.gudbrandsdalsmusea.no)

##### **Eiere:**

Skjåk, Lom, Vågå, Sel, Dovre, Lesja, Nord-Fron, Sør-Fron og Ringeby kommuner, Lesja bygdemuseum, Lom Bygdemuseum v/Lom kommune, Jutulheimen Bygdemuseum v/Vågå Historielag, Stiftelsen Norsk Fjellmuseum, Senter for Bygdekultur v/Stiftelsen Norsk kulturarv, Stiftinga Gudbrandsdal Krigsminnesamling, Dale-Gudbrandsgard v/Jon Forr AS (solgt til Øyvind Frich august 2014) og Stiftelsen Ringeby Prestegard med til sammen 100 aksjer. Sel har 7 aksjer a kr. 1000.

##### **Vedtektsfestet formål:**

Driftsselskapet er etablert ut fra et felles mål om å drive og utvikle enhetene knyttet til Gudbrandsdalsmusea. Driftsselskapet skal være et møtested for arbeid med natur og kultur, kunst og kunnskap mellom fortid, nåtid og framtid i driftsselskapet sitt ansvarsområde. Enheten skal videreutvikle kompetansen sin på natur- og kulturhistorie og være aktiv i utviklinga av et kulturbasert næringsliv. Selskapet kan ta på seg oppgaver for andre/nye enheter som ligger innenfor driftsselskapet sitt formål.

##### **Styre, generalforsamling:**

Styret: Jan Rasmussen (styreleder), Berit Elisabeth Meiningen, Bård Hanem, Eldrid Rudland, Trond-Ole Haug, Signe Thoresen Rolstad og Benedicte Friis Furulund.

Generalforsamling: Eierne av selskapet. For Sel kommune møter ordfører.

##### **Kjønnsrepresentasjon i styret:**

57 % kvinner/ 43 % menn.

##### **Etiske retningslinjer:**

Gudbrandsdalsmusea følger ICOM sine etiske retningslinjer

##### **Arbeidsgiverorganisasjon:**

Virke

##### **Lønn daglig leder, styrehonorar:**

Årslønn daglig leder: kr. 718.000 (BREG 2017)

Styrehonorar: for alle pr møte kr 3 500, styreleder har i tillegg kr 18 000 i året.

**Driftstilskudd:** kr. 273.575 i 2018.

**Rapportering til kommunen:**

Årsmelding og revidert regnskap mottas i forkant av ordinær generalforsamling. Referatsak for Driftsutvalget. Museet har eiermøte gjennom året etter vedtak i styret.

**Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:**

Politisk motivert eierskap.

| <b>NØKKELTALL –<br/>Gudbrandsdalsmusea AS</b> | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Sum inntekter                                 | 12 299      | 11 550      | 10 638      | 10 688      | 9 937       |
| Egenkapital                                   | 2 186       | 2 467       | 2 217       | 2 185       | 2 509       |
| Driftsresultat                                | -329        | 217         | -40         | -475        | -271        |
| Resultat før skatt                            | -281        | 262         | 32          | -324        | -103        |
| Resultatgrad                                  | -2,68 %     | 1,88 %      | -0,38 %     | -4,44 %     | -2,73 %     |
| Likviditetsgrad                               | 1,41        | 1,46        | 1,46        | 1,38        | 1,44        |
| Egenkapitalandel                              | 32,9 %      | 33,6 %      | 35,3 %      | 32,7 %      | 36,6 %      |
| Gjeldsgrad                                    | 2,04        | 1,97        | 1,84        | 2,06        | 1,73        |

### 1.1.5 KUF fondet – Kompetanse-, Universitets- og Forskingsfond for Oppland AS

Selskapsform: Aksjeselskap, etablert 2014.

Org.nr.: 914 067 944

Adresse: Oppland fylkeskommune, Lillehammer.

Daglig leder: Erik Lagethon

**Eiere:** Oppland fylkeskommune sammen med kommunene i Oppland.

**Vedtektsfestet formål:** Selskapets formål er å bidra til kompetanseheving for sikring og utvikling av trygge og gode bo- og arbeidsplasser i Oppland, herunder bidra til å styrke høyskolene i Oppland sin posisjon for å kvalifisere seg til universitetsstatus. Det skal vektlegges samarbeid mellom høyskolene i Oppland og/eller med andre betydelige sentrale eller regionale aktører for å:

1. Etablere og/eller videreutvikle doktorgradsutdanninger i Oppland
2. Videreutvikle mastergradsutdanninger
3. Etablere og kvalifisere seg til nasjonalt og internasjonalt ledende forsknings- og kompetansemiljøer
4. Satsingene må ha en klar strategi for å være selvgående eller ha tilgang på andre finansieringskilder etter fondets engasjement

Forutsetninger for utbetaling av midler fra fondet er at det foreligger en omforent avtale mellom høyskolene og eventuelle andre aktører om å arbeide med konkrete utviklingsprosjekter. Dette samarbeidet skal danne grunnlaget for en struktur som på sikt kan virkeliggjøre universitetsambisjonen.

Selskapet kan ikke yte støtte til ordinær drift av forsknings- og undervisningsinstitusjoner.

Selskapets egenkapital kan også benyttes til selskapets formål angitt i denne paragrafen.

Selskapet har ikke erverv som formål, og utbytte kan ikke utdeles.

**Styre, generalforsamling:** Even Aleksander Hagen (styreleder), Espen Granberg Johnsen, Leif Waarum, Hans Oddvar Høistad, Inger Torun Klosbøle, Per Anthony Rognerud og Iselin Vistekleiven.

**Kjønnsrepresentasjon i styret:**

29 % kvinner/ 71 % menn.

Generalforsamling: ordfører

**Lønn daglig leder, styrehonorar:**

**Rapportering til kommunen:**

Iht vedtekter. Aksjekapital 951 700.

**Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:**

Politisk motivert eierskap.

| NØKKELTALL – KUF fondet Oppland AS | 2017    | 2016    | 2015   | 2014     |
|------------------------------------|---------|---------|--------|----------|
| Sum inntekter                      | 0       | 0       | 0      | 0        |
| Egenkapital                        | 16 650  | 31 505  | 42 359 | 50 239   |
| Driftsresultat                     | -14 927 | -10 946 | -8 382 | -44      |
| Resultat før skatt                 | -14 855 | -10 853 | -7 880 | 507      |
| Resultatgrad                       | 0       | 0       | 0      | 0        |
| Likviditetsgrad                    | 2,15    | 4,05    | 80,77  | 1 142,80 |
| Egenkapitalandel                   | 53,5 %  | 75,3%   | 98,8 % | 99,9 %   |
| Gjeldsgrad                         | 0,87    | 0,33    | 0,01   | 0,00     |

### 1.1.6 Otta Ysteri Eiendom AS

Selskapsform: Aksjeselskap, etablert 2012.

Org.nr.: 898 580 792

Daglig leder: Styrets leder.

Adresse: Johan Nygårdsgate 11, 2670 Otta.

**Eiere:** Sel kommune eier 2 stk aksjer av samlet 3059. Aksjekapital: kr 764 750

**Vedtektsfestet formål:** Eie og drive den faste eiendommen som tilhørte Otta Ysteri BA - gnr 220 bnr 65 i Sel kommune, samt virksomhet som faller inn under dette - herunder utleie, kjøp og salg av fast eiendom.

**Styre, generalforsamling:**

Styret: Knut Erik Ulen (styreleder), Anders Formo og Kari Kjørum.

Generalforsamling: Eierne – for Sel kommune: ordføreren

**Kjønnsrepresentasjon i styret:**

33 % kvinner/ 67 % menn.

**Etiske retningslinjer:**

Selskapets virksomhet er utleie av lokaler, og styret har ikke vedtatt etiske retningslinjer eller signert taushetserklæring. Vurderinger av etiske spørsmål, konfidensialitet og taushetsplikt gjøres i den enkelte sak.

**Arbeidsgiverorganisasjon:**

Selskapet er ikke medlem av noen arbeidsgiverorganisasjon. De har ikke ansatte utover en deltidsstilling innen renhold som lønnes etter tariff. Renholderen er organisert.

**Lønn daglig leder, styrehonorar:** Styreleder er daglig leder.

**Rapportering til kommunen:**

Politisk sak behandlet i 2014 med vedtak om etablering.

**Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:**

Omdannet fra Otta Ysteri BA, jf formål.

| NØKKELTALL – Otta Ysteri eiendom AS | 2017   | 2016    | 2015   | 2014     | 2013     |
|-------------------------------------|--------|---------|--------|----------|----------|
| Sum inntekter                       | 1018   | 1 030   | 1 023  | 791      | 879      |
| Egenkapital                         | 1 936  | 1 928   | 1 802  | 1 802    | 1 911    |
| Driftsresultat                      | 20     | 178     | 18     | -157     | -164     |
| Resultat før skatt                  | 21     | 176     | 7      | -149     | -152     |
| Resultatgrad                        | 1,97 % | 17,28 % | 1,76 % | -19,85 % | -18,66 % |
| Likviditetsgrad                     | 3,86   | 3,14    | 2,31   | 0,7      | 1,88     |
| Egenkapitalandel                    | 79,9 % | 76,5 %  | 73,3 % | 65,1 %   | 77 %     |
| Gjeldsgrad                          | 0,25   | 0,31    | 0,37   | 0,54     | 0,299    |

### 1.1.7 Skåppå Kunnskapspark AS

Selskapsform: Aksjeselskap, stiftet 11.02.2015 med utvidelse i ekstraordinær generalforsamling 13.10.2015 til 2 262 906 aksjer.

Org.nr.: 915 030 025

Daglig leder: Eldrid Rudland

Adresse: Vågåvegen 35, 2680 Vågå.

**Eiere:** Sparebank 1 – avd Lom og Skjåk og avd Gudbrandsdal, Gudbrandsdal Energi Holding AS, Peer Gynt AS, Eidsiva Vekst AS, DnB Bank ASA, kommuner i Gudbrandsdalen (deriblant Sel) og andre.

**Vedtektsfestet formål:** Selskapet skal på forretningsmessige prinsipper gjennom kompetanse, ressurser, nettverk og gjennomføringskraft bidra til kunnskapsbygging, kunnskapsformidling, nyskaping, bedriftsetablering, utvikling av eksisterende næringsliv og vekst i Lillehammer og Gudbrandsdal i samarbeid med næringslivet, FOU-miljøene og andre offentlige aktører/virksomheter.

#### **Styre, generalforsamling:**

Styret: Bjarne Slapgard (styreleder), Arne Henning Falkenhaus, Caroline Bræin Klette, Nils Arne Haugen og Christina Kvam Santos.

Generalforsamling: Eierne – for Sel kommune: ordføreren

#### **Kjønnsrepresentasjon i styret:**

40 % kvinner/ 60 % menn.

#### **Etiske retningslinjer:**

Skal legges fram for styret i løpet av høsten. Styret har ikke signert noen taushetserklæring.

#### **Arbeidsgiverorganisasjon:**

Ingen pt.

**Lønn daglig leder, styrehonorar:** Kr 750 000. Styreleder kr 50 000/ styremedlemmer kr 15 000.

#### **Rapportering til kommunen:**

Jevnlige nyhetsbrev. Bistand enkeltbedrifter i Sel. Etablering av kontorfellesskap på Otta (OIS A/S).

#### **Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:**

Politisk motivert eierskap.

| NØKKELTALL – Skåppå Kunnskapspark AS | 2017    | 2016   | 2015    |
|--------------------------------------|---------|--------|---------|
| Sum inntekter                        | 11 479  | 11 158 | 5 813   |
| Egenkapital                          | 2 259   | 2 344  | 1 788   |
| Driftsresultat                       | -84     | 614    | -474    |
| Resultat før skatt                   | -85     | 620    | -475    |
| Resultatgrad                         | -0,73 % | 5,5 %  | -8,15 % |
| Likviditetsgrad                      | 1,5     | 1,43   | 1,7     |
| Egenkapitalandel                     | 35,3 %  | 32,5 % | 42 %    |
| Gjeldsgrad                           | 1,83    | 2,08   | 1,38    |

## 1.2 Stiftelser

### 1.2.1 Norsk kulturarv

Org. Nr.: 968 678 086

[www.kulturarv.no](http://www.kulturarv.no)

**Eiere:** Stiftelsen Norsk Kulturarv (SNK) ble opprettet i 1993 av Oppland fylkeskommune og har 29 innskytere av egenkapital, hovedsakelig fra offentlig sektor. Norsk Kulturarv hadde ved utgangen av 2016 1100 enkeltmedlemmer, 265 næringsmedlemmer og 100 kommuner med samarbeidsavtale. 134 bedrifter er pr. dags dato tildelt kvalitetsmerket Olavsrosa. Sel kommune betaler en årlig kontingent på kr. 8.000. Norsk kulturarv eier også Senter for Bygdekultur AS (100 %) og Håndverksskolen (66,6%) på Hjerleid.

#### **Vedtektsfestet formål:**

Norsk Kulturarv er en interesseorganisasjon med formål å sikre kulturarven for kommende generasjoner gjennom bærekraftig bruk langs kysten, i innlandet og i bystrøk. Norsk Kulturarv er åpen for medlemskap for bedrifter, kommuner, fylkeskommuner, regionråd, organisasjoner og enkeltpersoner. Norsk Kulturarv arbeider med holdningsskapende virksomhet, informasjon og formidler verdier som inspirasjon, kunnskap og identitet. Norsk Kulturarv skal profilere seg gjennom aksjoner, Olavsrosa, prosjekter og spesielle produkter. Visjon: Vern gjennom bruk

**Direktør:** Erik Lillebråten

**Styret:** Kirsti Kolle Grøndahl (styreleder), Bjørn Ølander, Steinar Sørli, Hanne Kristin Jakhelln, Randi Bårtvedt og Øystein Rudi. Tor Valdvik er ansattes representant.

#### **Kjønnsrepresentasjon i styret:**

50 % kvinner/ 50 % menn.

#### **Etiske retningslinjer:**

Vedtatt i styret i 2013. Vurdering av taushetsplikt gjøres i den enkelte sak.

#### **Arbeidsgiverorganisasjon:**

Virke

#### **Lønn og honorar:**

776 000 (BREG 2017).

#### **Rapportering til kommunen:**

Innkalling til årsmøte, får oversendt årsmelding. To valgte utsendinger til årsmøtet, en politisk og en administrativ.

#### **Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:**

Politisk motivert eierskap.

| NØKKELTALL –<br>NORSK KULTURARV | 2017   | 2016    | 2015     | 2014   | 2013   |
|---------------------------------|--------|---------|----------|--------|--------|
| Sum inntekter                   | 8 136  | 7 529   | 6 815    | 6 774  | 7 322  |
| Egenkapital                     | 3 759  | 3 386   | 3 948    | 5 280  | 4 961  |
| Driftsresultat                  | 355    | - 585   | -941     | 244    | 541    |
| Resultat før skatt              | 372    | -561    | -1 332   | 319    | 2 181  |
| Resultatgrad                    | 4,36 % | -7,77 % | -13,81 % | 3,6 %  | 7,39   |
| Likviditetsgrad                 | 2,07   | 1,82    | 2,19     | 3,05   | 0      |
| Egenkapitalandel                | 56,1 % | 51,6 %  | 59,9 %   | 70,6 % | 71,1 % |
| Gjeldsgrad                      | 0,78   | 0,94    | 0,67     | 0,42   | 0,41   |

## 1.3 Interkommunale selskap – IKS

### 1.3.1 Nord-Gudbrandsdal renovasjonsselskap IKS

Selskapsform: etablert i 1997 etter § 27 i kommuneloven, omdanna til IKS i 2003.

Org.nr.: 992 549 394

Daglig leder: Pål Sverre Andgard

Adresse: Kongsvegen 4, 2662 Dovre

#### Eiere:

Eid av kommunene Skjåk, Lom, Vågå, Sel, Dovre og Lesja.

#### Vedtektsfestet formål:

Sørge for en miljømessig-, teknisk- og økonomisk forsvarlig avfallsdisponering i eierkommunene, med minst mulig totale klimautslipp. Selskapet kan anlegge, eie/leie og drive behandlingsanlegg for avfall i de deltakende kommuner etter de til enhver tid gjeldene konsesjonsvilkår. Selskapet kan påta seg ansvar for innsamling, transport og behandling av alle avfallstyper i henhold til forurensningsloven og forskrifter, og om nødvendig eie transportutstyr for dette. Selskapet skal i samarbeid med medlemskommunene fremme bevisste holdninger til ressursbruk i samfunnet, gjennom å legge til rette for avfallsreduksjon, ombruk, kildesortering og gjenvinning av ulike avfallsfraksjoner. Etter anmodning fra en eller flere kommuner, kan selskapet ta på seg nye oppgaver som det er naturlig å utøve. Selskapet kan gå inn i andre foretak med eierandel og begrenset ansvar, når dette fremmer selskapets formål. Selskapet kan overlate deler av renovasjonen til medlemskommunene eller andre.

#### Styre, generalforsamling

Styret: Kåre Eide (styreleder), Laila Arnestuen, Bjørn Vike, Ola P. Skogen, Heidi Vognild og Ingvild Lystad Larsen. Representantskap med 6 medlemmer, der ordføreren møter for Sel kommune. Bjarne E. Holø er leder for representantskapet.

#### Kjønnsrepresentasjon i styret:

50 % kvinner/50 % menn.

#### Etiske retningslinjer:

Framkommer av selskapsavtalen, jf formål over. Videre skal NGR arbeide for å fremme bevisste holdninger til ressursbruk gjennom diverse tiltak. NGR har et etisk regelverk for sine ansatte, og disse reglene inngår i arbeidsavtalene. Utover dette følger selskapet konsesjonsvilkår, samt relevante lover og forskrifter.

#### Arbeidsgiverorganisasjon:

NGR er medlem i KS-Bedrift.

#### Lønn daglig leder, styrehonorar:

Daglig leder: kr 697.000 i 2016. Honorar styremedlemmer kr 15000/år, styreleders godtgjørelse kr 40 000/år. Møtende varamedlemmer kr 2 000/møte.

#### Rapportering til kommunen:

Selskapet arrangerer ett årlig eiermøte utover styremøter og møter i representantskap.

#### Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:

Selskapsavtalen ble revidert i 2016. Selskapet har overtatt innkjøring av avfall i egenregi. Utkjøring av avfall til sluttbehandling blir fortsatt lagt ut på anbud. Utredning om organisatorisk samarbeid med Midt-Gudbrandsdal Renovasjon og GLØR IKS er avsluttet. Et slikt samarbeid blir ikke realisert nå. Våren 2018 fikk alle husholdningsabonnenter tilbud om dunk for oppsamling av papir og tilbud om kildesortering av emballasjeplast. Det kjøres nå henterute hver måned for papir og plast i Sel. Myndighetene arbeider fortiden med ny forskrift for kildesortering av husholdningsavfall. Eventuelle nye pålegg kan få betydning for hvilke ordninger NGR skal ha framover.

### **1.3.2 Innlandet Revisjon IKS**

Selskapsform: IKS

Org.nr.: 987 769 386

Daglig leder: Bjørg Hagen

Adresse: Hovedkontor Kirkegata 76, 2609 Lillehammer med kontor på Gjøvik og Otta.

#### **Eiere:**

Eid av Oppland fylkeskommune, kommunene Lillehammer, Gjøvik, Dovre, Lesja, Skjåk, Lom, Vågå, Nord-Fron, Sel, Øyer, Gausdal, Østre Toten, Vestre Toten, Jevnaker, Lunner, Gran, Søndre Land og Nordre Land.

#### **Vedtektsfestet formål:**

«IR har som oppgave å utføre revisjon i kommuner i henhold til Lov om kommuner og fylkeskommuner av 25. september 1992 med senere endringer, og skal sikre deltakende kommuner revisjon i egen regi. IR skal tilby deltakerne tjenester i samsvar med kommuneloven med forskrifter. Selskapet kan også tilby sine tjenester til andre kommuner og virksomheter som fører regnskap etter de kommunale regnskapsprinsippene, samt i andre virksomheter der selskapet er valgbar som revisor. Selskapet skal levere sine tjenester til selvkost, og har ikke erverv til formål. Avtale om revisjon inngås mellom oppdragsgiverne og selskapet ved daglig leder.»

#### **Styre/representantskap:**

Espen Hagberg (styreleder), Svein Erik Lund (nestleder) og Tove Elisabeth Haugli. Ordfører møter i representantskap.

#### **Kjønnsrepresentasjon i styret:**

33 % kvinner/ 66 % menn.

#### **Etiske retningslinjer:**

Innlandet Revisjon IKS har egne etiske retningslinjer og strategiplan. De mener at de etiske retningslinjene og strategiplan er styringsdokumenter som ivaretar etiske prinsipper og samfunnsansvarlig forretningsdrift. Deres tjenester er i stor grad underlagt taushetsplikt. Selskapet er derfor godt kjent med taushetsplikten. De har derimot ikke hatt saker i styret som har vært unntatt taushetsplikt.

#### **Arbeidsgiverorganisasjon:**

Innlandet Revisjon IKS er medlem av KS Bedrift.

#### **Lønn daglig leder, styrehonorar:**

Daglig leder: kr 871.000 i 2017.

#### **Rapportering til kommunen:**

Årsmelding

#### **Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:**

Økonomisk motivert eierskap.

### **1.3.3 Gudbrandsdal Kriesesenter IKS**

Selskapsform: etablert i 12. april 1989 som et interkommunalt tiltak, omdannet til IKS fra 01.02.2012.

Org.nr.: 998 836 050

Daglig leder: Wenche Erlandsen

Adresse: Skoletorget 6d, 2609 Lillehammer.

#### **Eiere:**

Eid av kommunene Lillehammer, Gausdal, Øyer, Ringeby, Sør-Fron, Nord-Fron, Skjåk, Lom, Vågå, Sel, Dovre og Lesja. Sel kommunes eierandel er 8,6 %.

#### **Vedtektsfestet formål:**

Yte hjelp til voksne og barn som er utsatt for vold eller trusler om vold i nære relasjoner slik det fremgår i lov 2009-06-19 nr 44: Lov om kommunale krisesentertilbud §§ 1 og 2. Kriesesenteret skal tilby voksne og barn som er utsatt for vold eller trusler om vold i nære relasjoner et trygt heldøgns-, helårs- og gratis botilbud i en overgangsperiode, avgrenset i tid, inntil de hjelpesøkende finner mer permanente løsninger. Kriesesenteret skal gi brukerne støtte og veiledning og hjelp til å ta kontakt med andre deler av tjenesteapparatet og også tilby dagsamtaler og telefonsamtaler hvor aktuelle brukere kan få råd og veiledning. Selskapet drives etter prinsippet hjelp til selvhjelp. Gudbrandsdal kriesesenter skal også drive forebyggende opplysningsarbeid om vold i nære relasjoner.

#### **Styre, generalforsamling**

Styret: Siri Moen (styreleder), Hildegunn Jorid Dalum (nestleder), Ketil Størseth, Kristen Haugen Dagsgard, Tor Geir Ødegården, Tove Irene Arntsen og Marit Jorunn Skoe Kvålen. Representantskap med 12 medlemmer, der Birgit Lovise Dyrset møter for Sel kommune. Representantskapet har valgt nytt styre fra kommunene Lillehammer, Øyer, Nord-Fron, Dovre, Lesja og Skjåk for perioden 2016-2019.

#### **Kjønnsrepresentasjon i styret:**

71 % kvinner/ 29 % menn.

#### **Etiske retningslinjer:**

Gudbrandsdal Kriesesenter IKS har etiske retningslinjer, prosedyrer for taushetserklæring for ansatte og for andre som utøver tjenester for kriesesenteret.

#### **Arbeidsgiverorganisasjon:**

Gudbrandsdal Kriesesenter IKS er medlem av KS bedrift.

#### **Lønn daglig leder, styrehonorar:**

Ikke oppgitt.

#### **Rapportering til kommunen:**

Gjennom årsmelding.

#### **Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:**

Politisk motivert eierskap

## 1.4 Interkommunale samarbeider etter kommuneloven § 27

### 1.4.1 Regionrådet for Nord-Gudbrandsdal

Selskapsform: § 27 kommuneloven

Org.nr.: 976 634 845

Daglig leder: Frode Damstuen konstituert fra 1.9.2017.

Adresse: Regionkontoret, Skansen 7, 2670 Otta

#### **Eiere:**

Eid av kommunene Skjåk, Lom, Vågå, Sel, Dovre og Lesja.

#### **Vedtektsfestet formål:**

*”Regionrådet for Nord-Gudbrandsdal skal være en felles arena med fokus på å sikre og videreutvikle rammevilkåra for bosetting og næringsliv i regionen. Regionrådet for Nord-Gudbrandsdal skal og fungere som base for definerte prosjekt og videre ha som mål å samordne og forenkle oppgaver for eierne.”*

#### **Arbeidsutvalg og regionråd:**

Arbeidsutvalget: Bjarne Eiolf Holø (leder), Bengt Fasteraune (nestleder), Dag Erik Pryhn, Iselin Vistekleiven, Mariann Skotte og Elias Sperstad. 33 % kvinner/ 66 % menn.

Regionrådet – fra kommunene: Bjarne Eiolf Holø (leder), Bengt Fasteraune (nestleder), Dag Erik Pryhn, Lene Jevnheim, Erling Lusæter, Mariann Skotte, Hanne Astrup Velure, Jann-Erik Dalum, Anne-Lise Marstein, Eilev Hellekveen, Elias Sperstad, Edel Kveen, Odd Joar Ramstad, Oddny Garmo, Brynjar Berge, Iselin Vistekleiven, Svein Blankenborg, Mette Vårdal. Regionrådet – fra Oppland fylkeskommune med tale og forslagsrett: Ivar Odnes og Torleif Bang.

#### **Kjønnsrepresentasjon i styret:**

44 % kvinner/ 56 % menn.

#### **Lønn daglig leder, styrehonorar:**

Daglig leder: Frode Damstuen (konstituert).

Regionrådsleder har kr. 27.858 i godtgjørelse i 2017 (3 % av stortingsrepresentants lønn).

#### **Rapportering til kommunen:**

Samarbeidsavtale. Utarbeider årsmelding. Ellers er det også valgt et regionråd på 18 medlemmer, der ordfører og to andre politikere representerer hver kommune. Fra Sel: Dag Erik Pryhn, Lene Jevnheim og Erling Lusæter.

#### **Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:**

Regionalpolitisk posisjonering og politisk motivert eierskap.

#### **1.4.2 Sekretariatet for kontrollutvalga i Nord-Gudbrandsdal SKNG**

Selskapsform: § 27 kommuneloven

Org.nr.: 987 607 408

Daglig leder: Morten Sørhage

Adresse: Lom kommune, Midtgard, 2686 Lom

##### **Eiere:**

Eid av kommunene Skjåk, Lom, Vågå, Sel, Dovre og Lesja.

##### **Vedtektsfestet formål:**

SKNG har som formål/oppgave å utføre den lovpålagte sekretariatsfunksjon i de deltakende kommunene i samsvar med ”Forskrift om kontrollutvalg i kommuner og fylkeskommuner”.

##### **Styre, generalforsamling:**

Johan A. Solli (leder), Maj-Britt Svastuen, Knut Vindheim, Magny Hilde, Thor Gerner Holager og Ove Turtum.

##### **Kjønnsrepresentasjon i styret:**

33 % kvinner/ 66 % menn.

##### **Lønn daglig leder, styrehonorar:**

Møtegodtgjørelse iht reglement for folkevalgte.

##### **Rapportering til kommunen:**

Gjennom årsmelding.

##### **Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:**

Økonomisk og forvaltningsmessig motivert eierskap.

#### **1.4.3 RegionData**

Selskapsform: § 27 kommuneloven

Org.nr.: 990 494 231

Daglig leder: Egil Barhaugen

Adresse: Regionkontoret, Skansen 7, 2670 Otta

##### **Eiere:**

Eid av kommunene Skjåk, Lom, Vågå, Sel, Dovre og Lesja.

##### **Vedtektsfestet formål:**

Samarbeidsavtale: - bidra til kostnadseffektive og framtidsrettede IKT-løsninger for deltagerkommunene. Samarbeidet er opprettet for å ivareta innkjøpsfunksjonen vedrørende IKT-tjenesten i kommunene. Samarbeidsavtalen er under revidering.

##### **Styre:**

Kaija Eide Drønen (styreleder), Svein Holen, Halvor Nissen, Ola Helstad, Heidi Skaug og Jan Egil Fossmo.

##### **Kjønnsrepresentasjon i styret:**

3 % kvinner/ 66 % menn.

##### **Rapportering til kommunen:**

Gjennom budsjett og økonomiplan – men elles ingen faste rutiner.

##### **Kommunen sin eigarstrategi, forventningar til eigarskapet:**

Økonomisk motivert eierskap.

#### **1.4.4 IKA Opplandene**

Selskapsform: § 27 kommuneloven

Org.nr.:

Daglig leder:

Adresse: Oppland fylkeskommune

##### **Eiere:**

Eid av Oppland fylkeskommune og 40 kommuner i Hedmark og Oppland.

##### **Vedtektsfestet formål:**

Formålet med samarbeidet er å legge forholdene til rette for at deltakernes arkiver håndteres, bevares og formidles i samsvar med arkivlovens formål og bestemmelser. Oppland fylkeskommune sitt arkivdepot skal fungere som arkivdepot for deltakernes papirbaserte og forskning og andre administrative og kulturelle formål.

##### **Styre:**

Samarbeidene skal ha et styre på inntil 11 medlemmer og like mange varamedlemmer. De deltakende kommunene innen hver region foreslår 1 felles styremedlem med 1 personlig varamedlem. Sel kommune har for tiden ikke noe styremedlem i samarbeidet.

##### **Rapportering til kommunen:**

Gjennom protokoll fra styre og representantskap.

##### **Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:**

Økonomisk motivert eierskap.

## 1.5 Andre selskapsformer

### 1.5.1 Landssamanslutninga for vasskraftkommunar – LVK

Organisasjonen er bygt opp med et landsmøte, landsstyre, arbeidsutvalg og sekretariat. [Advokatfirmaet Lund & Co DA](#) er fast juridisk sekretariat for LVK. Leder er Børre Rønningen fra Vinje kommune.

**Eiere:** Medlemskommuner

**Vedtektsfestet formål:**

Landssamanslutninga av Vasskraftkommunar (LVK) sin hovedoppgave er å ivareta medlemskommunane sine interesser i saker om kraftutbygging. LVK er partipolitisk nøytral - og tar ikkje stilling for eller mot vannkraftutbygging.

**Styre:**

Landsstyret består av en representant fra hvert av de 16 fylkene det er medlemskommuner i. Valg av landsstyremedlem med personlig varamedlem blir foretatt av medlemskommunene innen hvert fylke til Landsmøtet. Ola Helstad, Lom, sitter i landsstyret for Oppland.

**Rapportering til kommunen:**

Ikke formalisert

**Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:**

Økonomisk motivert eierskap.

### 1.5.2 Utmarkskommunenenes landssammenslutning – USS

**Eiere:** Medlemskommuner

**Vedtektsfestet formål:**

”Utmarkskommunenenes Sammenslutning skal arbeide for å fremme medlemskommunenenes interesser i utmarksspørsmål av enhver karakter. Utmarkskommunenenes Sammenslutning skal søke å styrke det lokale selvstyret i saker om forvaltning av utmark og bedre samspillet mellom hensynet til natur- og miljøvern og lokal næringsutvikling. Utmarkskommunenenes Sammenslutnings arbeid skal skje innenfor de rammer en bærekraftig utvikling og livskraftige lokalsamfunn tilsier.”

**Landsstyret:**

Knut Jørgen Herland, Østfold – styreleder, ellers sitter ett medlem fra hvert av de 14 andre medlemsfylkene, for Oppland sitter pt Hanne A. Velure, Lesja kommune. Hun ble i 2016 valgt til nestleder i styret.

**Rapportering til kommunen:**

Ikke formalisert

**Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:**

Politisk motivert eierskap.

### **1.5.3 Vassdragsforbundet for Mjøsa med tilløpselver**

Org: 985 849 102

Daglig leder: Odd Henning Stuen

Adresse: Gudbrandsdalsvn. 186, 2619 Lillehammer

#### **Eigarar:**

Stifta 31.03.03. Har 65 medlemmer: 20 kommuner, 2 fylkeskommuner, 2 fylkesmenn, 2 vassdrags- regulanter og 29 bedrifter, avfallsselskap og interesseorganisasjoner, samt 10 støttemedlemmar.

#### **Vedtektsfestet formål:**

**Styre:** Yngve Brateng Fjelstad (styreleder), Kari Svelle Reistad (nestleder), Lars Aashammer, Brit Monica Pettersen, Bjørnhild Ingunn Kihle, Ole Morten Fossli, Thomas-Erik Smeby, Kristine Helga W Schneede, Mari Olsen, Marit Svanborg og Trond Taugbøl.

#### **Kjønnsrepresentasjon i styret:**

55 % kvinner/ 45 % menn.

#### **Rapportering til kommunen:**

Innkalling til årsmøte og årsmelding.

#### **Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:**

Økonomisk motivert eierskap.

### **1.5.4 Otta handels- og næringsforening**

Org: 977 552 206

**Eiere:** Medlemsorganisasjon – Sel kommune er medlem og betaler årlig kontingent.

#### **Vedtektsfestet formål:**

Foreningen formål er å arbeide for å styrke Otta som handels- og næringssted. å samle alle næringsdrivende på otta og omegn til felles næringsutvikling av Otta. Formålet er videre å arrangere aktiviteter/messer av ulike slag, herunder kjøp og salg av reklamemateriell/effekter i samarbeid med foreningens medlemmer. Eventuelt overskudd av drift skal gå til å fremme foreningens formål.

#### **Styre:**

Anita Koot (styreleder), Tove Myhren, Jonny Evjen og Kristoffer Barlund.

Virksomheten har markedsadministrator i 70 % stilling.

#### **Kjønnsrepresentasjon i styret:**

50 % kvinner/ 50 % menn.

#### **Rapportering til kommunen:**

Kommunen får innkalling til årsmøte og mottar årsmelding og regnskap.

#### **Kommunen sin eierstrategi, forventninger til eierskapet:**

Politisk motivert medlemskap. Fra og med 2016 yter Sel kommune tilskudd i budsjett/økonomiplan.

**Sel kommune deltar i følgende selskaper og samarbeid:**

**Alfabetisk oppsett:**

|     | Navn                                                                              | Selskapsform                    |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 1.  | Arbeidsgjevarkontroll for Nord-Gudbrandsdal                                       | § 28 – vertskommune Vågå        |
| 2.  | Biblioteksentralen SA                                                             | SA                              |
| 3.  | Brannvarsling til 110-sentralen, Elverum                                          |                                 |
| 4.  | ByR – Byutviklingsprogram for Lillehammer og Gudbrandsdalen - Gudbrandsdalstinget | Samarbeidsprosjekt KMD, fase 2. |
| 5.  | Eidefoss AS                                                                       | Aksjeselskap                    |
| 6.  | Felles gjeldsrådgiver for Nord-Gudbrandsdal                                       | Vertskommune Sel                |
| 7.  | Felles kompetanseenhet – NAV – pt lagt til NAV Sel                                | Vertskommune Sel                |
| 8.  | Gudbrandsdal bedriftshelsetjeneste SA                                             | SA                              |
| 9.  | Gudbrandsdal Industrier AS (GIAX)                                                 | Aksjeselskap                    |
| 10. | Gudbrandsdal krisesenter IKS                                                      | IKS                             |
| 11. | Gudbrandsdalsmusea AS                                                             | Aksjeselskap                    |
| 12. | IKA Opplandene                                                                    | § 27                            |
| 13. | Innlandet Revisjon IKS                                                            | IKS                             |
| 14. | IUA – interkommunalt utval for akutt forurensing                                  | § 27                            |
| 15. | Jernbaneforum Dovrebanen - Raumabanen                                             |                                 |
| 16. | Kommunenes Sentralforbund                                                         | Gjensidig selskap               |
| 17. | KUF fond for Oppland AS                                                           | Aksjeselskap                    |
| 18. | LVK - Landssamanslutninga for vasskraftkommunar                                   | Ideell organisasjon             |
| 19. | NGGIS Regionalt geodatasamarbeid                                                  | § 28 – vertskommune Sel         |
| 20. | Nord-Gudbrandsdal renovasjonsselskap IKS                                          | IKS, forr.adr. Dovre            |
| 21. | Nord-Gudbrandsdal Lokalmedisinske senter NGLMS                                    | § 28 – vertskommune Sel         |
| 22. | Norges nasjonalparkkommuner og nasjonalparklandsbyer                              | Forening                        |
| 23. | Norsk kulturarv                                                                   | Stiftelse                       |
| 24. | Karriere Oppland Nord-Gudbrandsdal                                                | Medeier                         |
| 25. | Otta kulturhus – samarbeid med Oppland fylkeskom.                                 | Avtaler                         |
| 26. | Otta Ysteri Eiendom AS                                                            | Aksjeselskap                    |
| 27. | Pedagogisk psykologisk tjeneste NG                                                | § 28 – vertskommune Sel         |
| 28. | RegionData                                                                        | § 27 – vertskommune Sel         |
| 29. | Regionkontor, drift og partnerskap                                                | § 27 – vertskommune Sel         |
| 30. | Sekretariat for kontrollutvalga i Nord-Gudbrandsdal                               | § 27 – vertskommune Sel (Lom)   |
| 31. | Sel fjellstyre                                                                    | Statsalmenning, ideell org      |
| 32. | Sel kraft AS                                                                      | AS                              |
| 33. | Sel og Vågå barnevernstjeneste                                                    | § 28 - vertskommune Sel         |
| 34. | Sel og Vågå landbrukskontor                                                       | § 28 - vertskommune Vågå        |
| 35. | Skatteoppkreveren i Ottadalen                                                     | § 28 – vertskommune Vågå        |
| 36. | Tilsyn i byggesak                                                                 | § 28 – vertskommune Vågå        |
| 37. | Felles innkjøpskontor                                                             | § 28 – vertskommune Vågå        |
| 38. | USS – Utmarkskommunenes landssammenslutning                                       | Ideell organisasjon             |
| 39. | Vassdragsforbundet                                                                | Ideell organisasjon             |

**Diverse:**

|     |                         |     |
|-----|-------------------------|-----|
| 40. | A/L Otta boligbyggerlag | A/L |
|-----|-------------------------|-----|

|     |                                                                                                                               |                               |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 41. | A/L Sel samfunnshus                                                                                                           | A/L                           |
| 42. | Bredebygden grunneierlag - skog                                                                                               | Grunneierlag                  |
| 43. | Bureisemonumentet                                                                                                             | Samarbeid flere parter        |
| 44. | Damanlegg – Uladammen – eier damkonstruksjonen                                                                                | Damanlegg                     |
| 45. | Fallretter i Heidal- evt. Nørdre og Søre Harildstad                                                                           | Fallrettigheter               |
| 46. | Horgen grunneierlag - dyrkingsfelt                                                                                            | Grunneierlag                  |
| 47. | Kalvlykkja i Heidal                                                                                                           | Avtale om leie og vedlikehold |
| 48. | Kampen grunneierlag – skogteiger (Skjenna )                                                                                   | Grunneierlag                  |
| 49. | Kommunen har fallrettigheter ulike steder:<br>Høvringsåa, Lågen, Otta, Ula.                                                   | Fallrettigheter               |
| 50. | Norsk Film og kino                                                                                                            | Ideell organisasjon           |
| 51. | Ottadalen bakside grunneierlag (skogteig)                                                                                     | Grunneierlag                  |
| 52. | Sameiget Johan Nygårdsgt. 17A                                                                                                 | Bygg                          |
| 53. | Selsverket sameieskog (har eierinteresser pga<br>Tollefstugu, solgte huset, eier skogteigen. Sameiet har<br>fallretter i Ula) | Grunneierlag                  |
| 54. | Storgata 22 – Remabygget (Sel kommune eier 2. etg.,<br>formelt styre er ikke etablert, etterlyst fra Sel<br>kommune.)         | Bygg                          |
| 55. | Søre Sel grunneierlag – skog (Bergeteigen og<br>Tollefstugu)                                                                  | Grunneierlag                  |
| 56. | Vegselskap Luseter                                                                                                            | Vegsamarbeid                  |
| 57. | Vegselskap Ulvangen                                                                                                           | Vegsamarbeid (grunneier)      |
| 58. | Via eiendommen Dahle - festerett til seter i<br>Musvoldalen dat. 1741, underskrevet av en dansk fogd.                         | Eiendom                       |
| 59. | Åsen grunneierlag – skifer og skog (Dahleteigen)                                                                              | Grunneierlag                  |

#### **Administrative samarbeid mellom kommunene i regionen (for informasjon):**

|     |                                            |                          |
|-----|--------------------------------------------|--------------------------|
| 60. | Rådmannsutvalget                           | Administrativt samarbeid |
| 61. | 6K- Fagråd for innkjøp                     | Administrativt samarbeid |
| 62. | 6K- Geovekst                               | Administrativt samarbeid |
| 63. | 6K-barnehage                               | Administrativt samarbeid |
| 64. | 6K-helse                                   | Administrativt samarbeid |
| 65. | 6K-IKT                                     | Administrativt samarbeid |
| 66. | 6K-næring                                  | Administrativt samarbeid |
| 67. | 6K-personal                                | Administrativt samarbeid |
| 68. | 6K-plan                                    | Administrativt samarbeid |
| 69. | 6K-samarbeid om Ungdommens kulturmønstring | Administrativt samarbeid |
| 70. | 6k-økonomi                                 | Administrativt samarbeid |
| 71. | 6K-skule/fagråd PPTNG                      | Administrativt samarbeid |
| 72. | Ungdomsmusikalen                           | Administrativt samarbeid |